

المركز الوطني لتنمية  
القطاع غير الربحي  
National Center for  
Non-Profit Sector



# الدليل الاسترشادي للتقييم الذاتي لمعيار الشفافية والإفصاح للجمعيات المتوسطة.

الإصدار الأول

متناهية الكبر



# بطاقة الدليل

الهدف من الدليل



- ❖ التعريف بمعيار الشفافية والإفصاح وما يحتويه من مؤشرات وممارسات.
- ❖ التعريف بالوسائل المقترحة لتنفيذ ممارسات المعيار من خلال اقتراح مجموعة من الأنشطة وعدد من الشواهد المتوقعة لكل ممارسة.
- ❖ التعريف بآلية التحقق من وجود الممارسات وآلية حساب الدرجات.

المعنيون



- ❖ رؤساء وأعضاء مجالس الإدارات في الجمعيات الأهلية.
- ❖ أخصائيو الحوكمة.
- ❖ القياديون التنفيذيون في الجمعيات الأهلية.

سنة التقييم: 2025م

تاريخ الإصدار: مايو 2026م

رقم الإصدار: الأول

المركز الوطني لتنمية  
القطاع غير الربحي  
National Center for  
Non-Profit Sector



الفصل الأول

# مدخل إلى معيار الشفافية والافصاح

## المقدمة:

من أهم العوامل المساعدة على تنمية المجتمع وتعزيز مشاركته المجتمعية هو التكامل بين أدوار مؤسساته المختلفة لتحقيق التنمية المستدامة التي تساهم في مأسسة العمل بين مختلف المنظمات لتحقيق المستهدفات الوطنية ورؤية المملكة 2030، ومن أهم تلك المبادرات: تطوير معايير الحوكمة التي تساعد على تمكين الجهات المنظمة والداعمة للجهات الأهلية (المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي، المانحين، المتبرعين من الأفراد والشركات، المتطوعين الخ) من اتخاذ قرارات رشيدة لدعم هذه الجهات مالياً وتنظيمياً وعملياً، مما سيدفع منظمات القطاع غير الربحي على الاستثمار والالتزام بمعايير الحوكمة (الامتثال والالتزام، والشفافية والإفصاح، والسلامة المالية) عبر تعزيز التنافس بينها في هذه المجالات.

ماذا يُقصد بالحوكمة في الجمعيات الأهلية؟



يُقصد بالحوكمة في الجمعيات الأهلية: توفير الأنظمة والأطر والآليات التي تضبط العلاقة بين أصحاب العلاقة في الجمعيات الأهلية من أجل اتخاذ قرارات تشاركية تخدم المصالح العليا للجمعيات عبر العدالة، والمسؤولية، والشفافية، والمساءلة.

ما هي معايير الإشراف والحوكمة؟



هي مجموعة من الأنظمة والأدوات والإجراءات والنماذج التي تم تطويرها من أجل ضمان التزام الجمعيات الأهلية بمتطلبات الأنظمة واللوائح المرتبطة بعمل الجمعيات الأهلية كنظام الجمعيات والمؤسسات الأهلية ولوائحه التنفيذية ونظام مكافحة غسل الأموال ولوائحه التنفيذية وغيرها، كما تساعد هذه المعايير على تقييم الجمعيات الأهلية في ثلاثة معايير رئيسية:

- 1 معيار الامتثال والالتزام:** (يقيس مدى امتثال والتزام الجمعيات الأهلية بالأنظمة واللوائح والضوابط السارية والمنظمة لأعمالها).
- 2 معيار الشفافية والإفصاح:** (يقيس مدى استعداد الجمعيات الأهلية لنشر المعلومات عن أسباب وجودها وعن أنشطتها المنفذة وبياناتها المالية واستعدادها لشرح عملياتها لأصحاب العلاقة والجمهور).
- 3 معيار السلامة المالية:** (يقيس أداء الجمعيات الأهلية من خلال تقييم الكفاءة والقدرة والاستدامة المالية وكذلك كفاءة التنظيم المالي).

وقد تم تصميم هذه المعايير بمراجعة أفضل الممارسات العالمية، ووفقاً لأبحاث معهد البحوث والدراسات بجامعة الملك فهد للبترول والمعادن المتمثل بمركز التميز لتطوير المؤسسات غير الربحية.

المركز الوطني لتنمية  
القطاع غير الربحي  
National Center for  
Non-Profit Sector



الفصل الثاني

# مؤشرات معيار الشفافية والإفصاح

## مؤشرات معيار الامتثال والالتزام

المؤشرات	التسلسل
اللوائح والأنظمة	7
القائمين على الجمعية	11
بيانات الجمعية	14
الأهداف	22
القوائم المالية	24
نموذج الإفصاح	26

المركز الوطني لتنمية  
القطاع غير الربحي  
National Center for  
Non-Profit Sector



# المؤشر الأول اللوائح والأنظمة

م	السؤال	الدرجة	آلية التقييم	آلية التحقق	الحالة	النسبة
1	هل تمتلك الجمعية موقعاً إلكترونياً خاصاً بها؟	5.00	ذاتي	1- وجود الموقع الإلكتروني الرسمي للجمعية.	لا	صفر
					نعم	%100

م	السؤال	الدرجة	آلية التقييم	آلية التحقق	الحالة	النسبة
2	هل نشرت الجمعية لوائحها الأساسية المعتمدة في موقعها الإلكتروني مع عدم عرض أرقام هويات أعضاء الجمعية العمومية؟	6.00	ذاتي	1- وجود اللائحة الأساسية للجمعية.	لا	لم يتم نشر اللائحة.
					نعم	تم نشر اللائحة.
						صفر
						%100

م	السؤال	الدرجة	آلية التقييم	آلية التحقق	الحالة	النسبة
3	هل تم نشر سياسة جمع التبرعات المعتمدة من مجلس الإدارة على موقع الجمعية الإلكتروني؟	2.00	ذاتي	1- محتوى سياسة جمع التبرعات المنشورة على موقع الجمعية الإلكتروني.	لا	لم يتم نشر السياسة.
					نعم	تم نشر السياسة بشكل متكامل.
4	هل تم نشر سياسة تنظيم العلاقة مع المستفيدين وتقديم الخدمات المعتمدة من مجلس الإدارة على موقع الجمعية الإلكتروني؟	2.00	ذاتي	1- محتوى سياسة تنظيم العلاقة مع المستفيدين وتقديم الخدمات المنشورة على موقع الجمعية الإلكتروني.	لا	لم يتم نشر السياسة.
					نعم	تم نشر السياسة بشكل متكامل.
5	هل تم نشر آلية إدارة المتطوعين المعتمدة من مجلس الإدارة على موقع الجمعية الإلكتروني؟	2.00	ذاتي	1- محتوى آلية إدارة المتطوعين المنشورة.	لا	لم يتم نشر الآلية.
					نعم	تم نشر الآلية بشكل متكامل.
6	هل تم نشر سياسة تعارض المصالح المعتمدة من مجلس الإدارة على موقع الجمعية الإلكتروني؟	2.00	ذاتي	1- محتوى سياسة تعارض المصالح المنشورة على موقع الجمعية الإلكتروني.	لا	لم يتم نشر السياسة.
					نعم	تم نشر السياسة بشكل متكامل.
7	هل تم نشر سياسة الإبلاغ عن المخالفات وحماية مقدمي البلاغات المعتمدة من مجلس الإدارة على موقع الجمعية الإلكتروني؟	2.00	ذاتي	1- محتوى سياسة الإبلاغ عن المخالفات وحماية مقدمي البلاغات المنشورة على موقع الجمعية الإلكتروني.	لا	لم يتم نشر السياسة.
					نعم	تم نشر السياسة بشكل متكامل.
8	هل تم نشر سياسة خصوصية البيانات المعتمدة من مجلس الإدارة على موقع الجمعية الإلكتروني؟	2.00	ذاتي	1- محتوى سياسة خصوصية البيانات المنشورة على موقع الجمعية الإلكتروني.	لا	لم يتم نشر السياسة.
					نعم	تم نشر السياسة بشكل متكامل.
9	هل تم نشر سياسة الاحتفاظ بالوثائق وإتلافها المعتمدة من مجلس الإدارة على موقع الجمعية الإلكتروني؟	2.00	ذاتي	1- محتوى سياسة الاحتفاظ بالوثائق وإتلافها المنشورة على موقع الجمعية الإلكتروني.	لا	لم يتم نشر السياسة.
					نعم	تم نشر السياسة بشكل متكامل.

المركز الوطني لتنمية  
القطاع غير الربحي  
National Center for  
Non-Profit Sector



# المؤشر الثاني القائمين على الجمعية

م	السؤال	الدرجة	آلية التقييم	آلية التحقق	الحالة	النسبة
10	هل يوجد لدى الجمعية سجل تجاري ساري المفعول؟	0.20	ذاتي	وجود سجل تجاري	لا	لا يوجد سجل تجاري
					نعم	يتم الانتقال إلى السؤال التالي
11	هل تم الإفصاح عن السجل التجاري والعاملين في نموذج الإفصاح؟	0.20	ذاتي	الإفصاح عن السجل التجاري والعاملين	لا	لم يتم
					نعم	تم الإفصاح بشكل كامل
12	هل تم الإفصاح عن اسم المسؤول التنفيذي في الموقع الإلكتروني وفي نموذج الإفصاح؟	1.00	ذاتي	1- موقع اسم المسؤول التنفيذي المنشور على الموقع الإلكتروني للجمعية.	لا	لم يتم الإفصاح عن ذلك.
					نعم	تم الإفصاح بشكل متكامل.
13	هل تم الإفصاح عن بيانات التواصل مع المسؤول التنفيذي في نموذج الإفصاح؟	1.00	ذاتي	موقع بيانات المسؤول التنفيذي في نموذج الإفصاح	لا	لم يتم الإفصاح عن ذلك.
					نعم	تم الإفصاح بشكل متكامل.
14	هل تم الإفصاح عن مؤهل المسؤول التنفيذي في نموذج الإفصاح؟	1.00	ذاتي	موقع بيانات المسؤول التنفيذي في نموذج الإفصاح	لا	لم يتم الإفصاح عن ذلك.
					نعم	تم الإفصاح بشكل متكامل.

م	السؤال	الدرجة	آلية التقييم	آلية التحقق	الحالة	النسبة
15	هل توجد لجان دائمة في الجمعية؟	2.00	ذاتي	1- وجود قائمة أسماء اللجان الدائمة. 2- محتوى إجابات العاملين.	لا	100%
					نعم	يتم الانتقال إلى السؤال التالي
					لا	صفر
16	هل تم الإفصاح عن أسماء اللجان الدائمة واختصاصاتها مع أسماء أعضائها؟	2.00	ذاتي	1- موقع قائمة أسماء اللجان الدائمة المنشورة على الموقع الإلكتروني للجمعية.	لا	50%
					نعم	تم الإفصاح بشكل جزئي.
					نعم	100%
					نعم	100%

المركز الوطني لتنمية  
القطاع غير الربحي  
National Center for  
Non-Profit Sector



# المؤشر الثالث بيانات الجمعية

م	السؤال	الدرجة	آلية التقييم	آلية التحقق	الحالة	النسبة
17	هل تم الإفصاح عن محاضر اجتماعات الجمعية العمومية في موقع الجمعية الإلكتروني؟	2.00	ذاتي	1- موقع محاضر اجتماعات الجمعية العمومية ومحاضر فرز الأصوات المنشورة على الموقع الإلكتروني للجمعية.	لا	لم يتم الإفصاح عن محاضر اجتماعات الجمعية العمومية ولا عن محاضر فرز الأصوات على الموقع الإلكتروني.
					نعم	تم الإفصاح بشكل جزئي.
					نعم	تم الإفصاح بشكل متكامل.
18	هل تم الإفصاح عن أسماء أعضاء الجمعية العمومية في الموقع الإلكتروني؟	2.00	ذاتي	1- موقع قائمة بأسماء أعضاء الجمعية العمومية المنشورة على الموقع الإلكتروني للجمعية.	لا	لم يتم الإفصاح عن الأسماء على الموقع الإلكتروني.
					نعم	تم الإفصاح بشكل متكامل.
19	هل تم الإفصاح عن أسماء أعضاء مجلس الإدارة ومدة دورة المجلس والمدة المتاحة للأعضاء في الموقع الإلكتروني؟	2.00	ذاتي	1- موقع قائمة بأسماء أعضاء مجلس الإدارة ومدة دورة المجلس والمدة المتاحة للأعضاء المنشورة على الموقع الإلكتروني للجمعية.	لا	لم يتم الإفصاح عن ذلك.
					نعم	تم الإفصاح بشكل جزئي.
					نعم	تم الإفصاح بشكل متكامل.

م	السؤال	الدرجة	آلية التقييم	آلية التحقق	الحالة	النسبة
20	هل كان هناك وظائف قيادية شاعرة لدى الجمعية خلال السنة المالية الحالية؟	.001	ذاتي	الإعلان عن الوظائف	لا	100 % لم يكن هناك وظائف شاعرة
					نعم	يتم الانتقال إلى السؤال التالي
21	هل أعلنت الجمعية عن هذه الوظائف القيادية على منصاتها الإلكترونية؟	.001	ذاتي	الإعلان عن الوظائف	لا	صفر لم تم الإعلان عنها
					نعم	يتم الانتقال إلى السؤال التالي
22	هل تفاعلت الجمعية مع طلبات الشواغر الوظيفية في حال كان لديها شواغر معلنة؟	.001	ذاتي	الإعلان عن الوظائف	لا	صفر لم يتم التفاعل
					نعم	100 % تم التفاعل
23	هل تم إجراء تقييمات لقياس رضا أصحاب العلاقة خلال السنة المالية الحالية أو السابقة؟	2.00	ذاتي	1- وجود الاستبانة التي قامت بها الجمعية.	لا	صفر لم يتم إجراء ذلك
					نعم	100% نعم تم إجراء ذلك

م	السؤال	الدرجة	آلية التقييم	آلية التحقق	الحالة	النسبة	
24	هل تنشر الجمعية تقارير برامجها وأنشطتها في منصاتها الإلكترونية أو موقعها الإلكتروني؟	4.00	ذاتي	1- محتوى تقارير برامج وأنشطة الجمعية المنشورة في منصاتها الإلكترونية أو موقعها الإلكتروني.	لا	لم يتم النشر.	
					نعم	تم النشر بشكل جزئي.	50%
						تم النشر بشكل متكامل.	100%
25	هل تنشر الجمعية قرارات الاستثمار أو التملك الصادرة من الجمعية العمومية أو مجلس الإدارة في منصاتها الإلكترونية أو موقعها الإلكتروني؟	2.00	ذاتي	1- محتوى تقارير برامج وأنشطة الجمعية المنشورة في منصاتها الإلكترونية أو موقعها الإلكتروني. 2- محتوى محاضر اجتماعات الجمعية العمومية المنشورة في منصاتها الإلكترونية أو موقعها الإلكتروني	لا	لم يتم النشر.	
					نعم	تم النشر بشكل جزئي.	50%
						تم النشر بشكل متكامل.	100%



م	السؤال	الدرجة	آلية التقييم	آلية التحقق	الحالة	النسبة	
27	هل توجد فروع أو مكاتب لدى الجمعية؟	.001	ذاتي	1- وجود قائمة بالفروع والمكاتب التابعة للجمعية.	لا	100%	
					نعم	لا توجد فروع أو مكاتب لدى الجمعية.	يتم الانتقال إلى السؤال التالي
28	هل تم الإفصاح عن تلك الفروع والمكاتب؟	.001	ذاتي	الإفصاح عن الفروع والمكاتب	لا	صفر	
					نعم	لا لم يتم	يتم الانتقال إلى السؤال التالي
29	هل تم الإفصاح عن أسماء مديري الفروع والمكاتب؟	.001	ذاتي	الإفصاح عن الفروع والمكاتب	لا	صفر	
					نعم	لا لم يتم	يتم الانتقال إلى السؤال التالي
30	هل تم الإفصاح عن أماكن هذه الفروع أو المكاتب؟	.001	ذاتي	الإفصاح عن الفروع والمكاتب	لا	صفر	
					نعم	لا لم يتم	يتم الانتقال إلى السؤال التالي
31	هل تم الإفصاح عن بيانات التواصل مع مديري الفروع أو المكاتب؟	.001	ذاتي	1- موقع أسماء مديري الفروع والمكاتب وبيانات التواصل معهم المنشورة على الموقع الإلكتروني للجمعية.	لا	صفر	
					نعم	تم الإفصاح بشكل جزئي.	50%
					نعم	تم الإفصاح بشكل متكامل.	100%

م	السؤال	الدرجة	آلية التقييم	آلية التحقق	الحالة	النسبة
32	هل تم الإفصاح عن وجود علاقة عائلية أو تجارية بين أحد من أعضاء مجلس الإدارة أو المديرين أو الموظفين القياديين مع عضو مجلس إدارة أو مدير أو موظف قيادي آخر في الجمعية؟	1.00	ذاتي	1- محتوى نماذج الإفصاح عن العلاقات العائلية والتجارية بين أعضاء المجلس والقياديين التنفيذيين والموظفين في الجمعية في نموذج الإفصاح	لا	لم يتم الإفصاح عن ذلك.
					نعم	تم الإفصاح بشكل متكامل.
33	هل تم الإفصاح في الموقع الإلكتروني أو نموذج الإفصاح للجمعية عن وجود علاقة تماقدية تجارية من الدرجة الأولى إلى الدرجة الرابعة؟	1.00	ذاتي	1- محتوى الموقع الإلكتروني ونماذج الإفصاح.	نعم	تم الإفصاح بشكل كامل
					لا	لم يتم الإفصاح عن ذلك.
34	هل تم الإفصاح عن وجود تعاقدات الجمعية مع شركة لعضو مجلس إدارة أو أحد من أقاربه من الدرجة الأولى إلى الدرجة الرابعة؟	1.00	ذاتي	1- محتوى الموقع الإلكتروني ونماذج الإفصاح	نعم	تم الإفصاح بشكل كامل
					لا	لم يتم الإفصاح عن ذلك.

م	السؤال	الدرجة	آلية التقييم	آلية التحقق	الحالة	النسبة
					لا	لا يوجد.
35	هل لدى الجمعية نافذة لاستقبال الاستفسارات والمقترحات والشكاوى موضحة في موقعها الإلكتروني؟	5.00	ذاتي	1- موقع نافذة استقبال الاستفسارات والمقترحات والشكاوى في الموقع الإلكتروني	نعم	يتم الانتقال إلى السؤال التالي
36	هل استقبلت الجمعية استفسارات أو شكاوى؟		ذاتي	استقبال الاستفسارات والمقترحات والشكاوى من الموقع الإلكتروني	لا	لم تستقبل %100
					لا	لا يتم التفاعل معها.
37	هل تتفاعل الجمعية مع الاستفسارات والمقترحات والشكاوى؟	5.00	ذاتي	1- محتوى سجل الاستفسارات والمقترحات والشكاوى التي تم أو يتم معالجتها.	نعم	يتم التفاعل معها. %100
						لا

المركز الوطني لتنمية  
القطاع غير الربحي  
National Center for  
Non-Profit Sector



# المؤشر الرابع الأهداف

م	السؤال	الدرجة	آلية التقييم	آلية التحقق	الحالة	النسبة
					لا	لم يتم النشر. صفر
38	هل نشرت الجمعية أهدافها الاستراتيجية والتشغيلية في منصاتها الإلكترونية بما فيها موقعها الإلكتروني؟	7.00	ذاتي	1. موقع أهداف الجمعية الاستراتيجية والتشغيلية المنشورة في الموقع الإلكتروني.	نعم	تم النشر بشكل جزئي. %50
						تم النشر بشكل متكامل. %100

المركز الوطني لتنمية  
القطاع غير الربحي  
National Center for  
Non-Profit Sector



# المؤشر الخامس القوائم المالية



## المؤشر الخامس

م	السؤال	الدرجة	آلية التقييم	آلية التحقق	الحالة	النسبة
					لا	لم يتم النشر.
					لا	لم يتم النشر.
39	هل تم نشر التقرير المالي السنوي المدقق والمعتمد للجمعية على موقع الجمعية الإلكتروني؟	13.00	ذاتي	1- موقع التقرير المالي السنوي المدقق للجمعية المنشور في الموقع الإلكتروني للجمعية.	نعم	تم النشر بشكل جزئي. %50
					نعم	تم النشر بشكل متكامل. %100

المركز الوطني لتنمية  
القطاع غير الربحي  
National Center for  
Non-Profit Sector



# المؤشر الخامس نموذج الإفصاح

## المؤشر السادس

م	السؤال	الدرجة	آلية التقييم	آلية التحقق	الحالة	النسبة	
40	هل تم توفير البيانات المطلوبة في نموذج الإفصاح في الوقت المحدد؟	ذاتي	4.00	1- محتوى نموذج الإفصاح المحدث للجمعية.	لا	لم يتم ذلك.	
					نعم	تم توفيره بشكل جزئي.	%50
						تم توفيره بشكل متكامل.	%100
41	هل تم اعتماد النموذج من صاحب الصلاحية؟	ذاتي	3.00	1- محتوى نموذج الإفصاح المحدث للجمعية بعد اعتماده من رئيس مجلس الإدارة.	لا	لم يتم الاعتماد	
					نعم	تم الاعتماد.	%100
						لا تتطابق.	صفر
42	هل تتطابق بيانات الجمعية المعتمدة في نموذج الإفصاح مع واقع الجمعية؟	ذاتي	4.00	1- محتوى بيانات الجمعية في نموذج الإفصاح. 2- محتوى الشواهد الميدانية وتناسقها.	لا	لا تتطابق.	
					نعم	تتطابق بشكل جزئي.	%50
						تتطابق بشكل متكامل.	%100

